

Harmonisation des Processus de Pilotage et de Suivi des Engagements

Facilitez le pilotage de vos dépenses !

Un pilotage des dépenses difficiles notamment par des données « éclatées »

- **Votre entreprise** évolue dans un environnement économique en perpétuels mutations et mouvements, ce qui l'oblige à se transformer et à lancer de nouveaux projets.
- Dans ce contexte, il est **nécessaire d'assurer le ROI** du moindre Euro investi, ce qui implique **de maîtriser ses dépenses** et **d'avoir vision globale des engagements** (depuis **construction budgétaire** jusqu'au **consommé / provisionné** en passant par le traitement des factures)
- Les processus supports de **traitement des factures** et de **réconciliation avec les budgets** d'une part et le **comptabilisé** d'autre part est souvent **lourd et fastidieux** (même pour des entreprises qui sont passées à la dématérialisation).
- Les **3 principales difficultés** rencontrées sont de :
 - **Traiter** rapidement les **factures** qui se « **perdent** » dans les **méandres** de la **chaîne de délégation**
 - **Consolider / rapprocher** facilement et rapidement les données **issues de différents référentiels**, par exemple les référentiels budgétaires, engagements, suivi des consommés et comptabilisés
 - **Piloter ce processus** dont la **gouvernance** est souvent **lourde** et **inefficace**, voire **inexistante**
- **Premiers résultats obtenus** : une mise en œuvre rapide et des résultats / Retour sur Investissement garantis et rapides

Nécessité d'une maîtrise du processus des engagements « front to end »



Nécessité d'une maîtrise du processus de bout en bout depuis l'élaboration budgétaire jusqu'au règlement des factures

1. Une Visibilité Complete

6 Macro processus clés identifiés

Traitement du macro processus des engagements dans sa globalité : depuis la construction budgétaire jusqu'à la gestion des règlements, avec une revue du pilotage et reporting

2. Un processus fluide & STP

Automatisation du processus (Partielle ou Totale)

Simplification du processus d'engagement, notamment par la diminution du nombre d'étapes et par la revue / clarification des rôles des acteurs concernés par le processus

3. Des flux Dématérialisés

Mise en place d'une usine de Dématérialisation et d'un Workflow

Dématérialisation des flux afin d'avoir un suivi précis des dépenses et du processus en général, ainsi qu'une piste d'audit pour le contrôle interne

4. Des responsabilités partagées

Remodelage du système de signatures et des délégations

Favorisation de la délégation et de la décentralisation au niveau des Centres de Coût, tout en adaptant les instances de gouvernance au nouveau Processus

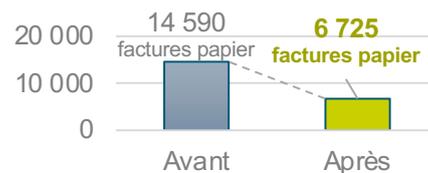
Notre retour d'expérience sur ces domaines métiers à forte valeur ajoutée...



Délais divisés par 4



Fiabilisation des résultats



Réduction par 2 des tâches manuelles et du papier

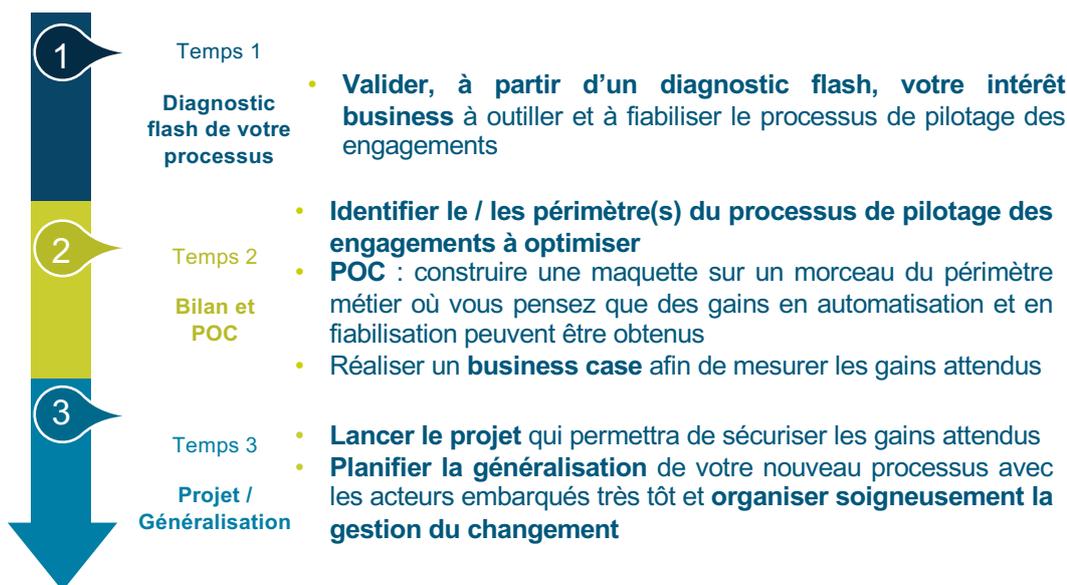
↓ **17 jours** : Le temps pris désormais pour régler une facture fournisseurs, vérifier les bonnes imputations budgétaires et enregistrer les écritures en comptabilité

↑ **97%** du Processus Engagement – Fournisseurs – Budget – Traitement des factures – Traitements comptables – Règlements automatisés et fiabilisation des atterrissages budgétaires / closing trimestriels

↓ **6 725** Avec au départ 14 590 factures papiers générant en moyenne 7 opérations manuelles, c'est une réduction de 7 865 factures par an soit 55 000 opérations manuelles économisées

Valider votre intérêt Business au moyen d'un Proof Of Concept (POC)

Un savoir-faire et une méthode unique pour valider avec vos équipes l'intérêt Business pour votre entreprise d'intégrer ce nouveau concept... Pour un résultat avant décision très court (**6 à 8 semaines en moyenne**)
La méthode **O & B Consulting** qui a fait ses preuves auprès des **COMEX** s'articule en 3 temps :



POC et Business Case



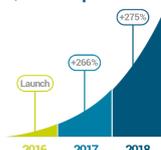
Facilitez le quotidien de vos collaborateurs en déployant le nouveau processus



O & B CONSULTING en quelques mots

Notre histoire

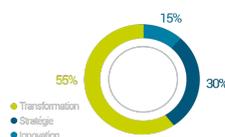
O & B Consulting est un cabinet de Business Consulting fondé par Olivier D. PICAUD et Bertrand GERARD, consacré à la **Stratégie, la Transformation et l'Innovation** sur les secteurs Assurance, Banque et Industrie



Notre différenciateur

Sont appréciées par nos Clients :

- **Diagnostics pertinents** dans des délais courts,
- **Solutions pragmatiques**
- **Méthodes, créativité et capacité à générer du sur-mesure**



Nos équipes

O & B Consulting fait régulièrement du stock picking au sein des Grandes Ecoles de Commerce et d'Ingénieurs...

