

Absorption de la vague d'impayés

Etes vous prêts à faire face à ce tsunami post-covid ?



Conséquences de la crise sanitaire : vers une montée en flèche des défauts de paiement

1

A cause du « choc Covid-19 » et de ses conséquences, les entreprises ont du faire face à **une forte baisse** de leur chiffre d'affaires pendant un trimestre, et pour conséquence **l'augmentation de leurs charges non couvertes** et de leurs besoins en trésorerie non couverts... Pour les plus fragiles, un risque d'**impayés à horizon de 6 mois au plus fort !**

Et nous pensons malheureusement que ce n'est que le début !

2

Les conséquences comptables de cette crise en terme de coût du risque apparaîtront lors des **arrêtés de comptes en Décembre 2020...**

3

Pour tenter de juguler ce phénomène prévisible, O&B Consulting a imaginé cette offre, composée de **solutions inventives** et d'une **démarche pragmatique**. Notre seul objectif : **tenter de limiter les impacts de cette vague d'impayés dans votre compte de résultat**



Chute de l'activité économique de **27%** ayant un impact sur notre PIB de **-17% à -20%** (Source: Finance-mag)

97,6%

Les impayés entre entreprises ont doublé, passant de **19,25%** avant Covid à **38%** mi-Mai puis **34,1%** début Juin (Source: Finance-mag)



64.000 : c'est le nombre de défaillances d'entreprises prévues en 2021 (Source: BDF)



La vague à venir sera très difficile à absorber pour les équipes en charge du recouvrement

Non anticipation de la vague

- ✗ **Forte hausse** du nombre de **dossiers à traiter** par les équipes
- ✗ **Incapacité** des équipes à faire face à la **vague d'impayés**
- ✗ **Trouble organisationnel** causé par l'incapacité de vos équipes à faire face et à **absorber** le nombre de dossiers



Valeur de l'offre
O&B Consulting

Anticipation de la vague

- ✓ Détermination à **priori** des **clients** avec un risque de défaut élevé
- ✓ Détermination à **priori** des zones dans votre organisation **susceptibles d'être submergés** (commerciaux, agences, etc...)
- ✓ Propositions de **solutions personnalisées**



Commerce

163,9 Mds
D'encours crédit
50%
De baisse d'activité
(Source: BDF)



Hôtellerie et restauration

38,5 Mds
D'encours crédit
90%
De baisse d'activité
(Source: BDF)



Industrie manufacturière

115,7 Mds
D'encours crédit
50%
De baisse d'activité
(Source: BDF)



Construction

63,3 Mds
D'encours crédit
75%
De baisse d'activité
(Source: BDF)



O&B Consulting vous propose une approche proactive et pragmatique pour parvenir à des solutions permettant de neutraliser la vague

1

Diagnostic de votre Situation actuelle



- Construction d'un cube analytique sur un échantillon de vos clients
- Enrichissement avec les soldes observés les 3 à 6 derniers mois
- Segmentation par application de lois probabilistes, permettant de détacher des groupes par % de défaut à 3 mois
- Analyse rapide de votre processus recouvrement et modélisation des capacités max à traiter
- Projection graphique des estimations de volume et identification du point de rupture

2

Plan d'Actions sur-mesure



- Elaboration d'1 stratégie par grande famille statistique et à l'intérieur par typologie de Clients, avec proposition de solutions susceptibles d'éviter le défaut de paiement (délai, report de mensualité, rééchelonnement,...)
- Analyse de l'utilité du transfert d'une partie du risque de défaut à des assureurs Crédit spécialisés
- Ajustement du fonctionnement de vos équipes en charge du recouvrement et du contentieux.
- Possible renfort d'équipes externes

3

Mise en œuvre et accompagnement



- Accompagnement des équipes à la mise en œuvre du plan
- Etablissement d'un bilan périodique et proposition d'ajustements si besoin
- Identification des bénéfices générés / économies de coût

Nous maîtrisons ces démarches à 100% et disposons des outils nécessaires pour réussir votre changement

Une équipe de professionnels du sujet, prête à vous accompagner !



Samad Bousekri

Associé, en charge des activités
Banque / Institutionnels / Fonds
d'Investissement



Sylvain Faure

Senior Advisor
Ancien Directeur Risques
et DG en Banque de détail



Ismail Jawhari

Consultant Sénior pour
les activités Banque et
Assurance

Les collaborateurs de O&B Consulting vous aident à :

Analyser votre situation actuelle



Mettre en place la meilleure stratégie



Evaluer la surcharge de travail et à
faire évoluer votre regard et vos
méthodes de travail...



Nos atouts : Connaître votre métier, Accompagner votre transformation et Être orientés résultats !



O&B Consulting fort de son expertise dans le secteur bancaire saura vous apporter une meilleure réponse à vos problématiques stratégiques, organisationnelles et métiers.



Nos consultants savent piloter des projets sensibles tant en termes d'image que de complexité. Ils sauront vous accompagner et tiendront compte de l'ADN de votre entreprise.



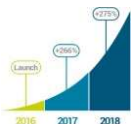
Nos 3 modules vous permettront d'identifier rapidement les éléments qui vous permettront de faire face efficacement à la vague à venir des impayés. Nous vous accompagnerons ensuite dans la mise en place des best-practice.

O&B Consulting en quelques mots



Notre histoire

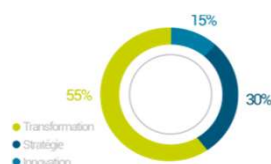
O&B Consulting est un cabinet de Business Consulting co-fondé par Olivier D.PICAUD et Samad BOUSEKRI, et spécialiste en **Stratégie, Transformation et Innovation** pour les secteurs Assurance, Banque et Industrie & Services



Notre différenciateur

Sont appréciés par nos Clients :

- **Diagnostics flash**
- **Vision et Solutions pragmatique**
- **Méthodes, créativité et sur-mesure**



Nos équipes

O&B Consulting ne recrute que des BAC+5, dotés de réelles personnalités : curieuses, engagées, cultivées et ouvertes aux autres...

